

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

unterstützt actio consulting bei der Beratung der Mandanten,
im Auftrag vom WP / STB und/oder vom Mandanten
in den Schwerpunkten:

betriebswirtschaftlicher Beratung

- Unternehmensanalysen und -planungen erstellen
 - Ist - Analysen
 - Mittel- und langfristige Planungsrechnungen
 - Kostenrechnung und / oder internes Controlling (IKS) einführen und die dazugehörigen Berichtssysteme
- Umstrukturierung / Reorganisation / Prozesse
 - optimieren / verändern von Unternehmensabläufen insbesondere bei Wachstum oder Umsatzrückgängen
 - Effizienzsteigerungs- und Kostensenkungsprogramme erarbeiten
 - Aufbau- und Ablauforganisation neu ausrichten
 - kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) unterstützen
 - Workflow- / Prozessmanagement einführen
 - elektronische Ordner / Akten und Verträge
 - elektronische Vorgangsbearbeitung
 - Verknüpfung zwischen Daten und Dokumenten
 - elektronische Aus- und Eingangsrechnungen
- gesetzliche Vorgaben / Compliance
 - elektronisch erzeugte Dokumente §§ 146 / 147 AO
 - E-Mail-Management
 - elektronische Vorgangsbearbeitung
- neue Software
 - für Kostenrechnung, Controlling und Berichtssysteme
 - für Dokumenten- und Workflowmanagement
 - Anbieter- und Produktauswahl / und/oder
 - vorhandener Angebote überprüfen und auswerten

Organisationshandbuch = Compliance Dokumentation

Unternehmen unterliegen heute einer Vielzahl von gesetzlichen Vorgaben, die alle darauf zielen, dass die Risiken transparent und die internen Abläufe nachvollziehbar werden. Das Organisationshandbuch hilft bei der Erfüllung der Organisations- und Aufsichtspflichten.

- Aufbauorganisation
 - Unternehmensstruktur
 - Organigramme
- Ablauforganisation
 - Prozesskatalog
 - Prozesslandkarte
 - Führungsprozesse
 - Kernprozesse
 - Unterstützungsprozesse
- Internes Kontrollsystem (GoBS)
 - Richtlinien
- Verfahrensdokumentation (GoBS)
 - Abläufe der einzelnen Prozesse
 - Verfahrens- und Systemprüfung
 - Arbeitsanweisungen (auch Systemausfall)
 - Systemwechsel
- Datenzugriff und Prüfbarkeit digitaler Unterlagen (GDPdU)
- Qualitätsmanagement
- IT – Dokumentation incl. Notfallhandbuch
- Datenschutz (BDSG)

Management auf Zeit / actio consulting Beratungsleistungen

- ❖ gewünschte Anforderungen aus der betriebswirtschaftlichen Beratung umsetzen
- ❖ Compliance Dokumentation einführen, erarbeiten / erstellen
- ❖ Mitarbeiter im Unternehmen coachen und / oder unterstützen
- ❖ Betriebsprüfung: vorbereiten auf die IT - gesetzlichen Vorgaben
- ❖ Pflichtenhefterstellung bei neuer Software
- ❖ Projektleitung / -unterstützung